

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CHIHO ENVIRONMENTAL GROUP LIMITED

### 齊合環保集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：976)

#### 截至二零二零年六月三十日止六個月的 未經審核中期業績公告

及

#### 有關截至二零一九年十二月三十一日止年度之 年報之補充資料

##### 摘要

- 於二零二零年上半年，本集團的營運環境於新型冠狀病毒疫情（「COVID-19」）下充滿挑戰。然而，本集團的回收業務被政府視為重要行業，且儘管全球多國實施封城措施以截斷COVID-19的傳播，本集團能夠於當地有業務的大部分國家維持營運。儘管大部分國家的封城措施後來已被解除，而全球大部分地區的客戶及供應商正恢復營運，惟全球大部分地區均需適應新常態。
- 本集團於中期期間售出超過200萬噸再生產品，收益為58億4,370萬港元，較去年同期分別減少20.1%及32.8%。有關減少乃主要於封城期間，當時物料流入及流出均被中斷。
- 毛利率由二零一九年首六個月之5.9%輕微下跌至本期間之5.4%，原因為不利市況影響我們的供應商及客戶以及全球商品價格。毛利減少亦由於本集團實施的短期限制所致，其限制商販於封城期間進入我們場地，因此影響舊廢料流入量，而舊廢料一般較新廢料具有較高的毛利率。限制已自封城措施結束後解除，而舊廢料流量已恢復。
- 經營費用總額下跌2.1%至5億4,240萬港元，此乃由於管理層已採取嚴格的成本削減措施，包括管理層減薪，以減輕疫情帶來的影響。
- 本集團於二零二零年上半年錄得毛利3億1,440萬港元及本公司股東應佔虧損2億7,870萬港元，而去年同期則為毛利5億1,560萬港元及本公司股東應佔溢利200萬港元。
- 董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息（二零一九年：無）。

## 中期業績

齊合環保集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然呈列本公司及其子公司（「本集團」及「我們」）截至二零二零年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同二零一九年同期之比較數字如下。

### 簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二零年 百萬港元 (未經審核)	二零一九年 百萬港元 (未經審核)
收益	3	5,843.7	8,700.3
銷售成本		<u>(5,529.3)</u>	<u>(8,184.7)</u>
毛利		314.4	515.6
其他收入		76.9	75.0
其他虧損淨額	4	(55.4)	(1.2)
金融資產減值撥回淨額		0.2	20.9
分銷及銷售開支		(23.6)	(25.1)
行政開支		<u>(518.8)</u>	<u>(528.7)</u>
		(206.3)	56.5
財務收入		6.3	12.8
財務成本		<u>(119.1)</u>	<u>(107.0)</u>
財務成本淨額		(112.8)	(94.2)
應佔聯營公司除稅後虧損		-	-
應佔合營企業除稅後溢利		<u>30.5</u>	<u>38.0</u>
除所得稅前(虧損)/溢利		(288.6)	0.3
所得稅抵免	5	<u>0.7</u>	<u>0.8</u>
期內(虧損)/溢利	6	<u><u>(287.9)</u></u>	<u><u>1.1</u></u>
以下各方應佔(虧損)/溢利：			
本公司股東		(278.7)	2.0
非控股權益		<u>(9.2)</u>	<u>(0.9)</u>
		<u><u>(287.9)</u></u>	<u><u>1.1</u></u>
本公司股東應佔期內每股(虧損)/盈利 (以每股港元列示)			
每股基本(虧損)/盈利	8	<u><u>(0.17)</u></u>	<u><u>0.001</u></u>
每股攤薄(虧損)/盈利	8	<u><u>(0.17)</u></u>	<u><u>0.001</u></u>

## 簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	百萬港元	百萬港元
	(未經審核)	(未經審核)
期內(虧損)/溢利	<u>(287.9)</u>	<u>1.1</u>
<b>其他全面虧損</b>		
<i>可能重新分類至損益之項目：</i>		
匯兌差額	(147.4)	(34.0)
<i>將不會重新分類至損益之項目：</i>		
重新計量僱員結束服務後之福利責任	(0.2)	(0.9)
應佔合營企業之其他全面虧損	<u>(0.5)</u>	<u>-</u>
期內其他全面虧損	<u>(148.1)</u>	<u>(34.9)</u>
期內全面虧損總額	<u><b>(436.0)</b></u>	<u><b>(33.8)</b></u>
<b>以下各方應佔期內全面虧損總額：</b>		
本公司股東	(424.8)	(32.5)
非控股權益	<u>(11.2)</u>	<u>(1.3)</u>
	<u><b>(436.0)</b></u>	<u><b>(33.8)</b></u>

## 簡明綜合資產負債表

		於二零二零年 六月三十日 百萬港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		2,774.2	2,982.9
使用權資產		1,124.3	1,185.8
投資物業		38.4	9.1
無形資產		1,079.7	1,115.0
使用權益法入賬之投資		634.6	630.9
按公平值計入損益之金融資產		1.9	1.9
按公平值計入其他全面收益之 金融資產		96.9	98.7
其他按金及應收款項	9	16.6	17.0
遞延所得稅資產		94.4	109.3
		<u>5,861.0</u>	<u>6,150.6</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,273.9	1,495.9
貿易、票據及其他應收款項	9	1,482.3	1,375.8
固定回報投資		–	88.4
應收關聯方款項		97.5	47.9
衍生金融工具		27.1	25.0
可退回稅項		16.0	29.9
已抵押銀行存款		143.1	191.7
現金及現金等值項目		573.3	784.8
		<u>3,613.2</u>	<u>4,039.4</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>9,474.2</u></u>	<u><u>10,190.0</u></u>

		於二零二零年 六月三十日 百萬港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元 (經審核)
<b>股本及負債</b>			
<b>本公司股東應佔權益</b>			
股本		16.1	16.1
其他儲備		6,468.8	6,614.9
累計虧損		(1,968.4)	(1,689.7)
		<u>4,516.5</u>	<u>4,941.3</u>
非控股權益		(20.6)	(10.3)
		<u>4,495.9</u>	<u>4,931.0</u>
<b>非流動負債</b>			
借款		193.1	226.4
租賃負債		500.7	569.4
退休福利責任		25.6	27.3
其他應付款項	10	93.6	96.6
遞延所得稅負債		321.1	342.8
		<u>1,134.1</u>	<u>1,262.5</u>
<b>流動負債</b>			
貿易、票據及其他應付款項	10	1,193.8	1,066.9
即期所得稅負債		61.4	101.2
借款		2,258.1	2,569.0
租賃負債		190.8	191.7
應付關聯方款項		63.8	37.5
衍生金融工具		76.3	30.2
		<u>3,844.2</u>	<u>3,996.5</u>
<b>負債總值</b>		<u>4,978.3</u>	<u>5,259.0</u>
<b>權益總額及負債</b>		<u>9,474.2</u>	<u>10,190.0</u>

## 附註：

### 1 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的本簡明綜合中期財務資料乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製的截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

#### 1.1.1 持續經營基準

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得毛利3億1,440萬港元及虧損淨額2億8,790萬港元，當中包括物業、廠房及設備減值6,270萬港元。於二零二零年六月三十日，本集團之流動負債超出其流動資產2億3,100萬港元。其借款為24億5,120萬港元，其中22億5,810萬港元為自二零二零年六月三十日起計十二個月內到期之流動借款。儘管出現疫情，惟經營所得現金流量仍然維持正數。於相同日期，其現金及現金等值項目為5億7,330萬港元。

於二零二零年六月三十日之流動借款包括尚未償還之銀團定期貸款（「銀團定期貸款」）本金2億1,500萬美元，須於二零二一年三月悉數償還。

鑑於有關情況，於評估本集團有否足夠財務資源持續經營時，董事已計及COVID-19爆發所產生之影響（如有），審慎考慮本集團未來流動資金及表現，以及其可獲得之融資來源。本集團已採取若干計劃及措施以舒緩流動資金壓力並改善其財務狀況，其包括但不限於以下各項：

- 本集團已成功將銀團定期貸款的到期日延長至二零二一年三月；

- 本集團繼續致力提高亞洲新回收設施之生產力，於歐洲及北美洲實行措施以提升經營現金流量，並進一步控制資金及經營開支以加強其營運資金。董事預期，二零二零年下半年之現金流量將有所增加，以乃由於疫情影響緩和及亞洲營運增強後恢復行業增長。本集團亦正在利用銅價因實質供應緊張及中國需求強勁而急速上升，以售出其銅存貨；及
- 本集團積極尋找其他融資來源，包括其他債務或股權融資，以加強資本結構及減少整體融資開支。

董事已評估本集團涵蓋自二零二零年六月三十日起計十二個月期間之現金流量預測。彼等認為，自簡明綜合資產負債表日期起計未來十二個月內，本集團將有足夠營運資金以為其營運提供資金及履行其到期財務責任。因此，董事信納按持續經營基準編製本集團之簡明綜合財務報表乃屬恰當。

## 2 會計政策

採用的會計政策與截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（如該等年度綜合財務報表所述）的會計政策一致，惟使用適用於預期年度總盈利的稅率估算所得稅以及採納截至二零二零年十二月三十一日止財政年度生效之香港財務報告準則的修訂除外。

於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度生效之香港財務報告準則之修訂並無對本集團造成重大影響。

## 3 分部資料

本集團收益主要指年內銷售再生金屬及物料之已收或應收款項，扣除銷售相關稅項。本集團主要於轉讓該等貨物的時間點產生收益。

於本中期期間，本集團的首席營運決策者（「首席營運決策者」），其已識別為作出戰略性決定之執行委員會）根據分部溢利的計量評估經營分部的表現。此計量基礎不包括非經營收益／虧損的影響，例如出售子公司之收益／虧損、按公平值計入損益之金融資產的公平值變動收益／虧損以及物業、廠房及設備之減值撥備。計量亦不包括中央成本，例如本集團主要管理層的薪酬及其他中央行政開支。財務收入、財務成本、所得稅抵免／開支及該等未分配收入及開支並不包括在本集團的首席營運決策者所審閱的各個經營分部的業績中。分部間銷售按當前市價收費。

總分部資產不包括中央管理的遞延所得稅資產、固定回報投資、可退回稅項、衍生金融工具以及現金及現金等值項目。有關分部負債的資料並不披露，由於該等資料並非定期向首席營運決策者報告。

下表分別呈列有關本集團截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月可呈報分部的收益及分部溢利的資料：

	截至六個月止									
	二零二零年六月三十日					二零一九年六月三十日				
	亞洲 百萬港元	歐洲 百萬港元	北美洲 百萬港元	未分配 百萬港元	總計 百萬港元	亞洲 百萬港元	歐洲 百萬港元	北美洲 百萬港元	未分配 百萬港元	總計 百萬港元
收益										
分部收益總額	534.3	4,818.7	537.4	-	5,890.4	1,094.2	6,911.7	843.5	-	8,849.4
分部間銷售	-	(41.0)	(5.7)	-	(46.7)	-	(116.4)	(32.7)	-	(149.1)
外部銷售	534.3	4,777.7	531.7	-	5,843.7	1,094.2	6,795.3	810.8	-	8,700.3
分部(虧損)/溢利	<u>(114.1)</u>	<u>42.2</u>	<u>(8.9)</u>	<u>(95.0)</u>	<u>(175.8)</u>	<u>(71.5)</u>	<u>178.6</u>	<u>12.0</u>	<u>(24.6)</u>	<u>94.5</u>
財務收入					6.3					12.8
財務成本					(119.1)					(107.0)
除所得稅前(虧損)/溢利					(288.6)					0.3
所得稅抵免					0.7					0.8
期內(虧損)/溢利					<u>(287.9)</u>					<u>1.1</u>
折舊及攤銷開支	(41.8)	(157.4)	(22.9)	(9.7)	(231.8)	(32.3)	(153.2)	(20.3)	(10.6)	(216.4)
衍生金融工具之公平值										
收益/(虧損)	-	-	-	1.6	1.6	-	-	-	(0.4)	(0.4)
計入損益之金融資產										
之公平值虧損	-	-	-	(2.5)	(2.5)	-	-	-	(1.6)	(1.6)
出售物業、廠房及設備及										
無形資產之收益	-	-	-	3.1	3.1	-	-	-	0.2	0.2
物業、廠房及設備之										
減值撥備	-	-	-	(62.7)	(62.7)	-	-	-	(0.6)	(0.6)



## 分部資產

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日分部資產與資產總值的對賬如下：

	二零二零年六月三十日				二零一九年十二月三十一日			
	亞洲 百萬港元	歐洲 百萬港元	北美洲 百萬港元	總計 百萬港元	亞洲 百萬港元	歐洲 百萬港元	北美洲 百萬港元	總計 百萬港元
分部資產	1,750.4	6,174.7	838.3	8,763.4	2,037.9	6,206.0	908.7	9,152.6
遞延所得稅資產				94.4				109.3
固定回報投資				-				88.4
可退回稅項				16.0				29.9
衍生金融工具				27.1				25.0
現金及現金等值項目				573.3				784.8
資產總值				<u>9,474.2</u>				<u>10,190.0</u>

## 4 其他虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
公平值變動收益／(虧損)：		
— 衍生金融工具	1.6	(0.4)
— 按公平值計入損益之金融資產	(2.5)	(1.6)
匯兌收益淨額	3.0	0.7
出售物業、廠房及設備及無形資產之收益	3.1	0.2
物業、廠房及設備之減值撥備(附註)	(62.7)	(0.6)
其他	2.1	0.5
	<u>(55.4)</u>	<u>(1.2)</u>

附註：截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團確認物業、廠房及設備減值撥備6,270萬港元，其中5,830萬港元與大中華區之若干機器及設備有關，由於本集團已將廢舊電機拆解業務搬遷至南亞／東南亞，該等機器及設備於未來不大可能提供具意義之溢利貢獻。

## 5 所得稅抵免

香港利得稅乃根據期內估計應課稅溢利按稅率16.5%（二零一九年：16.5%）計提撥備。

根據中國企業所得稅（「企業所得稅」）法及相關企業所得稅實施條例，中國企業所得稅乃根據期內估計應課稅溢利按稅率25%（二零一九年：25%）計提撥備。

德國及美國所得稅乃根據期內估計應課稅溢利分別按稅率30%（二零一九年：30%）及26%（二零一九年：26%）計提撥備。

海外溢利之稅項乃根據期內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家之現行稅率計算。所得稅開支乃根據管理層對期內預期的加權平均年度所得稅稅率的估計確認。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
即期所得稅開支／（抵免）：		
德國	2.4	24.3
中國企業所得稅	0.9	0.2
其他司法權區	<u>(0.5)</u>	<u>5.3</u>
	2.8	29.8
遞延所得稅抵免	<u>(3.5)</u>	<u>(30.6)</u>
所得稅抵免	<u><u>(0.7)</u></u>	<u><u>(0.8)</u></u>

## 6 期內(虧損)/溢利

扣除/(計入)下列各項後達致之期內(虧損)/溢利:

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
在製品及製成品存貨之變動	175.0	219.0
所用原料及消耗品	4,206.7	6,680.0
存貨撥備/(撥備撥回)淨額	50.5	(11.1)
僱員福利開支	497.3	586.0
折舊及攤銷開支	231.8	216.4
法律及專業開支	15.9	19.9

## 7 股息

本公司於本中期期間及過往中期期間均無派付或建議派付任何股息，自截至二零二零年及二零一九年六月三十日止期間的報告期末起亦無建議派付任何股息。

## 8 每股(虧損)/盈利

### (a) 基本

每股基本(虧損)/盈利乃按本公司股東應佔期內(虧損)/溢利除以期內已發行普通股加權平均數目計算得出。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
(虧損)/溢利		
本公司股東應佔期內(虧損)/溢利	<u>(278.7)</u>	<u>2.0</u>
股份數目		
已發行普通股加權平均數目(千股)	<u>1,605,153</u>	<u>1,605,153</u>
每股基本(虧損)/盈利(以港元列示)	<u>(0.17)</u>	<u>0.001</u>

### (b) 攤薄

截至二零二零年及二零一九年六月三十日止中期期間本集團並無已發行潛在攤薄股份。

9 貿易、票據及其他應收款項

	於二零二零年 六月三十日 百萬港元	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
貿易應收款項	1,113.5	983.1
減：虧損撥備	<u>(39.3)</u>	<u>(39.9)</u>
貿易應收款項淨額	1,074.2	943.2
票據應收款項	9.1	14.1
按金及預付款項	151.6	139.1
購買原料之已付按金	41.2	39.3
可退回增值稅	99.5	116.4
其他應收款項(附註)	<u>123.3</u>	<u>140.7</u>
	1,498.9	1,392.8
減：非流動部分		
其他按金及應收款項	<u>(16.6)</u>	<u>(17.0)</u>
	<u><u>1,482.3</u></u>	<u><u>1,375.8</u></u>

附註： 於二零二零年六月三十日，結餘包括來自中國政府當局之應收款項6,280萬港元（二零一九年：6,520萬港元）。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 百萬港元	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
0至90日	1,042.1	885.8
91至180日	22.9	48.1
超過180日	<u>48.5</u>	<u>49.2</u>
	<u><u>1,113.5</u></u>	<u><u>983.1</u></u>

10 貿易、票據及其他應付款項

	於二零二零年 六月三十日 百萬港元	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
貿易應付款項	770.0	639.3
合約負債	26.3	40.0
其他應付稅項	73.8	67.5
應計薪金及僱員福利	123.9	143.5
索償及或然事項撥備	17.0	17.7
應計專業開支	16.5	22.6
資產報廢責任	71.6	72.8
其他應付款項及應計費用	188.3	160.1
	<b>1,287.4</b>	1,163.5
減：非流動部分		
資產報廢責任	(71.6)	(72.8)
其他應付款項	(22.0)	(23.8)
	<b>1,193.8</b>	<b>1,066.9</b>

貿易應付款項根據發票日期之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 百萬港元	於二零一九年 十二月三十一日 百萬港元
0至90日	739.7	601.3
91至180日	11.1	12.5
超過180日	19.2	25.5
	<b>770.0</b>	<b>639.3</b>

# 主席報告

## 中期業績

自中美兩國於二零二零年一月簽訂首階段貿易協議以來，二零二零年首兩個月歐美經濟活動已見恢復。縱然在二零一九年的艱難時期，兩大經濟體之間的貿易糾紛帶來不確定因素，我們在歐美的業務依然暢旺。然而，由於COVID-19的影響，中國部分地區由一月下旬開始封城，並逐步擴展至全國。我們在中國的業務從春節起停止，並繼續關閉至四月封城逐步解除後恢復營運。同時，疫情蔓延至全球多國，迫使各國政府採取各種屬預防性質的封城措施。由於回收及廢物管理被視為重要行業，我們於歐美的業務獲准繼續營運。然而，我們眾多客戶及供應商均受到影響。該等措施雖然必不可少，但對我們的業務造成不利影響。因此，本集團截至二零二零年六月三十日止六個月呈報股東應佔虧損淨額為2億7,870萬港元（二零一九年：股東應佔溢利淨額為200萬港元）。

## 業務回顧

儘管全球各地政府實施封城措施以截斷COVID-19的傳播，本集團的回收業務被視為重要行業，本集團能夠於當地有業務的大部分國家維持營運。由於COVID-19在歐洲及中國的傳播受到控制，封城措施得以解除，而業務活動恢復速度較預期快，但距離疫前水平仍相距甚遠。與二零一九年同期相比，本集團於二零二零年上半年的總銷售量及收益分別減少20.1%及32.8%。

廢金屬行業於二零一九年下半年面對動盪時期，工業活動因中美貿易糾紛持續而放緩，但於二零二零年首兩個月已穩定下來，供應流入良好且價格穩定。由於鋼廠於疫情期間繼續營運但產能下降，我們於歐洲及北美洲地區的營運受到較少干預，歐洲的銷售量及收益分別較去年同期下跌20.7%及30.3%，而北美洲地區則分別下跌21.4%及36.3%。

我們的亞洲業務受到疫情打擊最為嚴重，原因是我們於南亞及東南亞的工場已完全關閉，並僅可分階段恢復業務，因而拖慢我們提升生產的計劃。馬來西亞的封城措施直至二零二零年六月方獲解除，並自此恢復生產。印度的封城於二零二零年三月開始，由於港口員工及貨車司機不足，導致集裝箱貨物由港口轉移至營運場地受到延遲；印度於二零二零年六月解除封城，並自此恢復生產。泰國業務原定於二零二零年第一季度展開，但由於出行限制及封城措施，故已推遲至二零二零年七月。隨著中國採取嚴厲的封城措施，其亦為從封城措施中復甦的首個國家，經濟活動自此不斷改善。中國國內廢鋼業務於期內有所增長，故得以部分抵銷我們於亞洲其他地區因封城而損失的銷售量。因此，於本報告期間，亞洲銷售量下跌6.2%，但由於價值較高的有色金屬回收業務現時由南亞及東南亞工場處理，銷售組合變動導致收益下跌51.2%。

儘管二零二零年上半年疫情肆虐，我們已透過削減管理層薪酬、減少臨時員工、縮短工作時間及其他營運措施，以助我們更精簡、更高效及節省現金流出。

## 展望

人類與疫情抗擊或會是持久戰，但生活仍在繼續。我們看到經濟活動正步向復甦，世界正在適應新常態。目前，佩戴口罩、保持社交距離，是全球多個地區普遍接受的規範。由於衛生防護成為當務之急，令塑膠消耗量增加。飛機出行大幅減少，部分人士傾向於回歸自駕，免卻乘坐公共交通工具，以避開人群。因越來越多人在家工作，筆記本電腦及桌上型電腦均取得良好銷售表現。

在我們經營的地區，中國和歐洲已渡過疫情高峰。近期中國的經濟數據更令人鼓舞，反映復甦跡象及行業抗逆力。中國對於銅及黑色廢金屬的需求強勁。由於中國政府對進口廢料實施進口限制，高質量銅廢料備受追捧，導致目前定價較其他市場為高。同時，歐盟（「**歐盟**」）政府已共同推出支持及刺激經濟計劃，以刺激成員國的經濟。歐盟亦把握機遇，透過刺激經濟計劃鼓勵清潔能源及電動汽車產業，支持其歐洲綠色交易路線圖。長遠而言，我們看到煉鋼行業更加轉移至電爐或其他技術，利用經回收物料而非礦石及焦煤，從而減少廢氣排放。

隨著中國逐步發展，國內金屬廢料供應亦不斷增長。中國的汽車保有量一直增加，因此報廢機動車（「報廢機動車」）的數量亦同樣上升。根據中國公安部的資料，截至二零一九年底，中國共有3億4,800萬輛登記車輛，其中2億6,000萬輛為乘用車。隨著近年中央政府的舉措，包括最近頒佈的經更新《報廢機動車回收管理辦法》，本集團認為此刻乃進入中國日益增長的報廢機動車及金屬回收市場（包括再利用及再製造汽車零部件及再生資源）的良機。本集團已於二零二零年六月與全球最大原鋁生產商之一的山東魏橋創業集團有限公司簽訂諒解備忘錄，以於中國山東省共同發展循環產業園，專注於回收報廢機動車及混合金屬廢料。循環產業園將由我們內部的歐洲及中國工程團隊設計，第一階段目標年產量為超過200,000噸二次鋁廢料及估計50,000輛報廢機動車。該項目與本集團致力透過使用再生資源作為原料而非原生礦石，並由此減少碳足跡以發展可持續循環經濟的策略完全吻合。

我們於馬來西亞及印度的業務正逐步提升。我們向員工提供口罩及採取必要預防措施，以降低健康危害風險。物流仍是一個難題，但港口積壓量及集裝箱供應均較封城期間有所改善。當地下游產業亦正在開放，儘管相比中國的下游行業，開放速度較為緩慢。因此，我們將該等工場的高價值產品轉移至中國，因為在中國更有可能實現較高的產品價格。

最後，本人謹向本公司董事會同仁及本集團全球所有員工之忠誠勤勉、專業精神與寶貴貢獻致以衷心的感謝；向客戶及其他合作夥伴對本集團的支持與信任致以衷心的感謝。保持安全、身體健康！



## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 收益

本集團於二零二零年六月三十日止六個月合共售出超過200萬噸再生產品，與二零一九年上半年售出的250萬噸相比，減少20.1%。於二零一九年上半年，宏觀經濟波動，對本集團造成不利影響。本期間的收益為58億4,370萬港元，較二零一九年同期的87億30萬港元減少32.8%。

於二零二零年上半年，我們營運所在國家的疫情及其後的封城措施已導致可回收物料流量大幅減少，且停工令可回收物料生產減少，煉鋼廠及鑄造廠關閉令物料消耗下降。中國於三月底及歐洲於四月底開始逐步放寬封城措施，自此業務活動得以恢復，但與去年同期相比尚未回復正常水平。

	截至六月三十日止六個月				增加/ (減少) 百萬港元
	二零二零年		二零一九年		
	佔分部收益 總額的百分比	佔分部收益 總額的百分比	佔分部收益 總額的百分比	佔分部收益 總額的百分比	
亞洲	534.3	9.1%	1,094.2	12.4%	(559.9)
歐洲	4,818.7	81.8%	6,911.7	78.1%	(2,093.0)
北美洲	537.4	9.1%	843.5	9.5%	(306.1)
分部收益總額	5,890.4	100%	8,849.4	100%	(2,959.0)
分部間銷售	(46.7)		(149.1)		(102.4)
收益	5,843.7		8,700.3		(2,856.6)

## 毛利／毛利率

二零二零年上半年的毛利為3億1,440萬港元，較去年同期下降39.0%，及毛利率為5.4%（二零一九年：5.9%）。毛利下降，乃部分由於二零二零年上半年的廢金屬價格低於二零一九年同期。尤其是黑色廢金屬價格於二零一九年十月觸底反彈，並隨著中美貿易糾紛有望達成協議而逐步回升。儘管封城導致可回收金屬流動減少，惟其亦相對穩定的價格提供支持，原因為仍在營運的煉鋼廠及鑄造廠對可用物料有需求。於歐洲及美國封城期間，我們短暫限制商販將廢料帶入我們工場，因此影響毛利率較高的舊廢料流入。有關流入後來已恢復。

## 經營費用

經營費用總額為5億4,240萬港元，減少2.1%，此乃由於管理層採取嚴格的成本削減措施。經營費用佔收益的百分比由二零一九年上半年的6.4%增加至二零二零年同期的9.3%，此乃由於持續產生固定成本及員工薪金，但業務活動於封城期間減少所致。我們於可能情況下實施較短工作時間，並尋求政府支援計劃的協助（如有），以幫助減輕疫情的影響。儘管實施封城，由於回收及廢物管理行業被視為重要行業，即使業務量有所減少，本集團於大部分國家之業務仍獲准繼續進行。

	截至六月三十日止六個月				增加／ (減少)
	二零二零年		二零一九年		
	百萬港元	佔收益的 百分比	百萬港元	佔收益的 百分比	百萬港元
分銷及銷售開支	23.6	0.4%	25.1	0.3%	(1.5)
行政開支	518.8	8.9%	528.7	6.1%	(9.9)
總計	<u>542.4</u>	<u>9.3%</u>	<u>553.8</u>	<u>6.4%</u>	<u>(11.4)</u>

## 股東應佔虧損／溢利及每股虧損／盈利

於二零二零年上半年，本公司股東應佔虧損為2億7,870萬港元，而去年同期為溢利200萬港元。

截至二零二零年六月三十日止六個月的每股基本虧損為0.17港元，而上一財政期間則為每股基本盈利0.001港元。

## 經營業務產生的現金流量分析

於二零二零年上半年本集團經營業務產生的現金為3億730萬港元，較二零一九年上半年下降23.1%，此乃由於經營溢利減少所致。本集團一直審慎管理營運資金，以應對疫情引致的市況不確定性。

## 流動資金與財務資源

於二零二零年六月三十日，股東資金為45億1,650萬港元，較二零一九年十二月三十一日下降8.6%，並包括本期間外幣（即歐元及人民幣）兌港元貶值產生的外匯虧損。每股股東資金由二零一九年十二月三十一日的3.08港元微跌至二零二零年六月三十日的2.81港元。

本集團的財務資源保持穩健。於二零二零年六月三十日，本集團持有的現金、多項銀行結餘及已抵押銀行存款為7億1,640萬港元（二零一九年十二月三十一日：9億7,650萬港元）。流出淨額主要用於償還外部借款，以及業務營運擴張的營運資金需要。

流動比率由二零一九年十二月三十一日的1.01下降至二零二零年六月三十日的0.94。若干長期借款將於未來十二個月內到期，故分類為流動負債。管理層正積極與貸款人及潛在貸款人討論，為即將到期的借款再融資。

外部借款總額為約24億5,120萬港元（二零一九年十二月三十一日：約27億9,540萬港元）。該等借款主要用於購買混合再生產品及營運資金，並以歐元、美元及人民幣計值。借款約18億8,900萬港元（二零一九年十二月三十一日：約21億280萬港元）按固定利率計息。

本集團於二零二零年六月三十日的資產負債比率為25.9%（二零一九年十二月三十一日：27.4%）（根據借款總額除以資產總值計算）。

## 營運資金變動

於二零二零年六月三十日的存貨為12億7,390萬港元（二零一九年十二月三十一日：14億9,590萬港元）。本財政年度上半年的存貨週轉日數為46天，而二零一九年上半年為41天，乃因於封城期間業務活動減少所致。

於二零二零年六月三十日的存貨撥備為8,160萬港元，而於二零一九年十二月三十一日的撥備則為3,590萬港元。

	於 二零二零年 六月三十日	於 二零一九年 十二月三十一日
存貨 (百萬港元)	<b>1,273.9</b>	1,495.9
平均存貨佔收益百分比 (年化)	<b>11.8%</b>	11.7%
	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
週轉日數	<b>46</b>	41

淨貿易及票據應收款項由二零二零年六月三十日的10億8,330萬港元（二零一九年十二月三十一日：9億5,730萬港元）。與去年同期相比，二零二零年上半年的應收賬款週轉日數從30天增加至32天。於二零二零年六月三十日的應收款項結餘增加，主要由於銷售時間接近期末。本集團對信貸風險實行嚴格管理。

	於 二零二零年 六月三十日	於 二零一九年 十二月三十一日
淨貿易及票據應收款項 (百萬港元)	<b>1,083.3</b>	957.3
平均應收款項佔收益百分比 (年化)	<b>8.7%</b>	7.6%
	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
週轉日數	<b>32</b>	30

貿易及票據應付款項於二零二零年六月三十日為7億7,000萬港元（二零一九年十二月三十一日：6億3,930萬港元）。截至二零二零年六月三十日止六個月的應付賬款週轉日數為23天（二零一九年六月三十日：23天）。

	於 二零二零年 六月三十日	於 二零一九年 十二月三十一日
貿易及票據應付款項 (百萬港元)	<b>770.0</b>	639.3
	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
週轉日數	<b>23</b>	23

## 財政政策

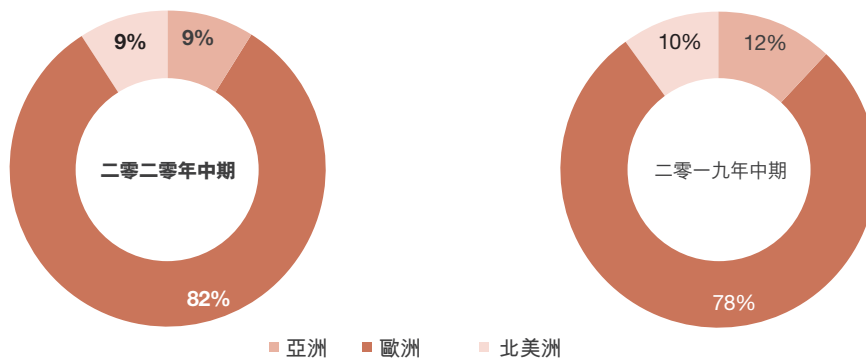
本集團的財政政策旨在紓緩本集團環球營運所造成的商品價格及外幣匯率波動影響。於日常業務過程中，本集團主要以期貨合約對沖商品風險及以外匯遠期合約對沖外匯風險。本集團的政策是不參與投機性的衍生交易。

## 資本開支

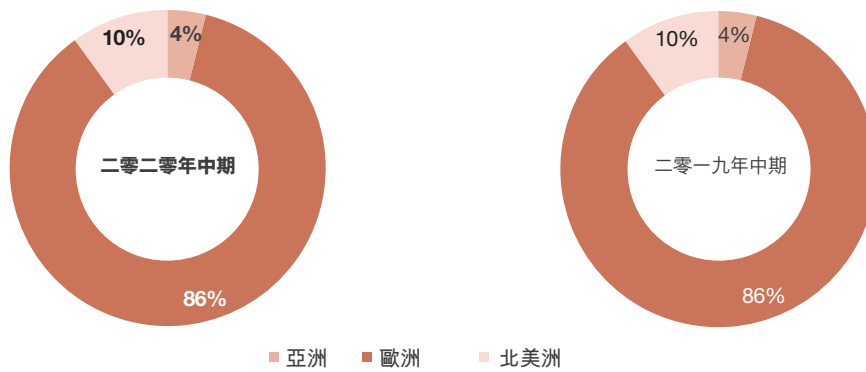
截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團於有形資產投資1億5,300萬港元，包括機器及設備、租賃物業裝修、辦公室設備以提高生產效率（二零一九年六月三十日：2億8,540萬港元）。該等資本開支均以內部資源及租賃安排提供資金。

# 業務回顧

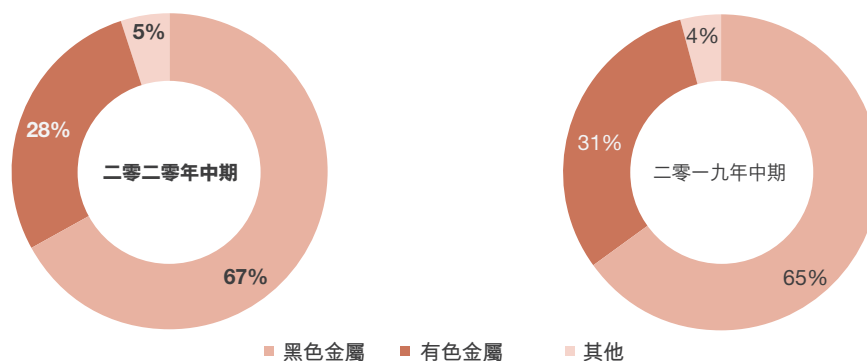
## 按地區劃分的收益



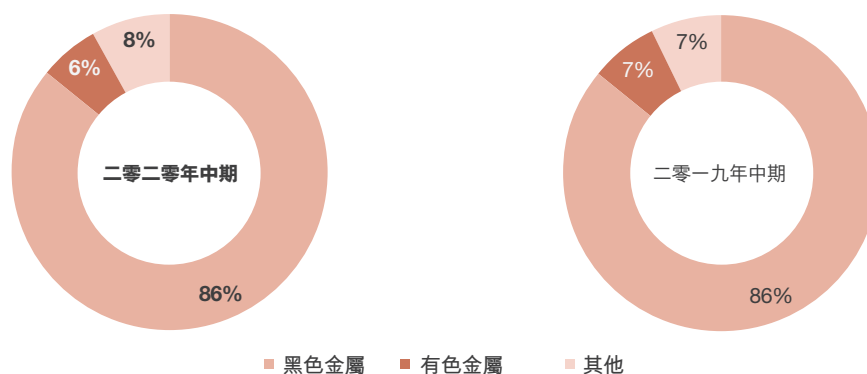
## 按地區劃分的銷售量



## 按產品劃分的收益



## 按產品劃分的銷售量



## 營運表現

本集團繼續於其經營多年的市場營運，同時向南亞及東南亞等新市場拓展。透過地域多元化，在減輕過度依賴單一市場的風險方面，我們處於有利位置。我們是全球黑色及有色金屬回收處理及技術領導者之一，我們擁有多項先進的再生金屬破碎和破碎後處理技術。

## 歐洲

我們的歐洲分部提供回收混合再生金屬的所有工序，配備集收集、集中、分類、處理及買賣於一體的一站式服務。

我們的再生金屬破碎服務包括清潔、分類、剪切、破碎、打包、壓碎、混合及壓塊。在破碎後處理技術方面，我們能達到報廢機動車約97%的回收率，位居全球之冠（95%的回收率是歐盟指令的現有回收目標）。

截至二零二零年六月三十日止六個月，歐洲分部售出172萬噸再造產品，較二零一九年同期的217萬噸下跌20.7%。分部收入為48億1,870萬港元，較二零一九年上半年減少30.3%。歐洲的鋼鐵生產商受到停工後鋼鐵消耗量減少及供應鏈中斷的打擊。二零二零年上半年生產的粗鋼較二零一九年同期減少18.7%。由於二零二零年上半年新登記的乘用車數量較二零一九年同期下跌39%，歐洲汽車製造業亦有所放緩，影響生產廢料重新投入使用。

廢料價格由二零一九年下半年開始低迷，至二零二零年上半年一直處於低位。儘管新工業廢料量因工業產量下降而減少，惟隨著封城措施解除，商販及回收商恢復對我們工場的供應，故舊廢料流入量更快回升。因此，期內毛利僅達到3億2,260萬港元，較去年同期減少33.5%。期內毛利率由二零一九年上半年的7.0%輕微下跌至本期間的6.7%。

期內分部溢利為4,220萬港元（二零一九年：1億7,860萬港元）。我們在現時動盪時期已實施強力的成本削減措施，包括暫時減少工作及優化人員，亦保留流動資金。除控制溢利率外，我們已採取多項業務改善措施，以緩解二零二零年上半年的市場衰退，包括於若干地區進行場地網絡重組及架構重整計劃、舉行營運改善研討會以提高我們堆場的效率，以及申請為支持私營企業及就業而推出與疫情相關的政府計劃。

## 北美洲

北美洲分部在由收集、分類、處理至物料買賣的所有有關工序中具備高度再生處理的專業知識，其採用最先進的破碎技術，且具有廣泛的破碎後處理技術供廢料回收優化。北美已開始廢馬達機械化破碎拆解和二手汽車零部件買賣業務。



截至二零二零年六月三十日止六個月，北美洲分部售出19萬噸，而二零一九年上半年為25萬噸。期內分部收益為5億3,740萬港元，較去年同期下降36.3%。與歐洲情況相近，鋼鐵及汽車生產因疫情持續令需求減弱而受到影響。美國粗鋼產量較二零一九年上半年減少17.6%，輕型汽車銷售額較去年同期下跌23%。

期內，分部毛利及毛利率分別為4,910萬港元及9.1%，而二零一九年上半年則分別為6,090萬港元及7.2%。

儘管我們的北美業務亦實施強力的成本削減及人員優化措施，以減輕疫情帶來的影響，但由於銷售量低，導致二零一九年上半年的分部溢利1,200萬港元，無可避免地於二零二零年期內轉為虧損890萬港元。

## 亞洲

我們於亞洲的業務著重回收混合金屬，特別是電動電機拆解、廢電器電子設備，以及廢油。我們位於亞洲的主要生產基地包括中國（香港、台州及煙台）、馬來西亞、印度，並於本期間擴展至泰國。

亞洲分部的銷售噸位由二零一九年上半年的9.4萬噸減少約6.2%至本期間的8.8萬噸。我們的亞洲業務亦受到首先於中國完全封城，繼而於南亞及東南亞封城帶來的影響，但中國日益增長的國內廢鋼業務已彌補封城期間損失的銷售噸數。

由於本期間銷售更多黑色廢金屬，而我們的高價值有色廢金屬銷售因我們於南亞及東南亞場地關閉而中斷，分部收益較去年上半年由10億9,420萬港元減少51.2%至5億3,430萬港元。

廢料價格下跌、銷售延遲，加上於封城期間銷量減少，影響期內毛利率並導致亞洲分部出現毛損。期內毛損為4,710萬港元，毛損率為8.8%，而二零一九年同期則為毛損2,140萬港元及毛損率2.0%。因此，亞洲分部於本期間錄得分部虧損1億1,410萬港元（二零一九年：分部虧損7,150萬港元）。

## 資本承擔及或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團抵押賬面總值約41億1,160萬港元（二零一九年十二月三十一日：約38億740萬港元）的若干物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、存貨、貿易應收款項及銀行存款，為授予本集團之若干借款及一般銀行融資作擔保。

於二零二零年六月三十日，本集團有關收購物業、廠房及設備及添置在建工程的已訂約但未撥備的資本開支金額為1,970萬港元（二零一九年十二月三十一日：1億2,890萬港元）。

於本公告日期，除下文所披露者外，董事會概無知悉有任何重大或然負債。

本公司已向一名關聯方提供金融擔保110萬港元（二零一九年十二月三十一日：120萬港元）。

Delco Participation B.V.（「**Delco**」）作為原告於二零一五年十二月二十一日以本公司及方安空先生（「**方先生**」）作為被告索償利息及成本5,780萬港元向香港高等法院提交訴狀（高院案例二零一五年第3040號，「**HCA 3040/2015**」），並於二零一六年十二月五日提交修訂傳票。該索償聲稱未根據（其中包括）Delco Asia Company Limited（「**Delco Asia**」）與本公司於二零一零年六月二十四日訂立的股東貸款轉讓條款支付Delco Asia向本公司子公司墊付貸款的部分款項。本公司已於二零一六年九月二十三日提出抗辯。Delco於二零一六年十二月五日提交修訂訴狀，加入方安空先生（「**方先生**」）為法律程序之被告。本公司已於二零一六年十二月十三日提出經修訂抗辯，而原告於二零一六年十二月二十一日對本公司抗辯提交經修訂答辯。案件仍在進行中。

方先生（本公司前任董事）及HWH Holdings Limited（「**HWH**」）各自向本公司承諾，根據方先生與HWH以本公司為受益人於二零一五年十二月十七日簽署的彌償函件的條款，彌償本公司因（其中包括）HCA 3040/2015產生的所有損失及使本公司免受損失（按除稅後基準）。有關彌償先前由一筆款項作抵押（包括由HWH開設之託管賬戶內5,780萬港元的金額），而目前受法院於二零一九年十月三十日頒佈的資產凍結令所規限，直至（其中包括）HCA3040/2015的裁決或法院進一步頒令為止。因此，董事會認為HCA 3040/2015並非重大申索。

Delco作為原告於二零一六年十一月十日以本公司作為第一被告；本公司的全資子公司齊合天地（香港）有限公司（「齊合天地香港」）作為第二被告；HWH作為第三被告；及方先生作為第四被告向香港高等法院提交訴狀（高院案例二零一六年第2939號，「HCA 2939/2016」）。據本公司及其子公司所知，Delco就指稱違反日期為二零一五年三月三日的承諾函（內容關於二零一二年三月一日本公司發行及Delco認購可換股債券）的損害向本公司索償。Delco進一步向齊合天地香港索償100萬美元，其指稱由Delco Asia於二零零九年四月十六日或前後向齊合天地香港墊付該款項。Delco進一步索償利息、費用及更多或其他濟助。本公司及齊合天地香港於二零一七年三月二十四日提出抗辯，而原告於二零一七年六月二十日向本公司及齊合天地香港的抗辯提交答辯。案件仍在進行中。

董事會因上文所載理由認為HCA 2939/2016並非重大申索，於本公告中披露HCA 2939/2016的詳情僅為保持完整性。

## 風險管理

在日常業務過程中，本集團面對的市場風險包括商品價格風險、外幣風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險等。本集團的風險管理策略旨在減低該等風險對本集團財務表現的不利影響。

於二零二零年八月一日，本集團採納商品價格風險對沖政策，董事會認為其較適合現行營運狀況。有關商品價格風險對沖政策的詳情已發佈於本公司網站 [www.chihogroup.com](http://www.chihogroup.com)。

作為本集團的外幣對沖策略的一部分，鑒於歐元、人民幣及其他有關貨幣兌美元匯率波動，因此董事會將密切監察本集團的外幣借款，並考慮多項措施以減少外幣風險。

信貸風險方面，本集團就其大多數再生產品銷售繼續奉行貨到付現的最佳慣例，旨在減低本集團財務報表中的金融資產賬面值。此外，本集團繼續密切監察貿易應收賬情況，以減低潛在減值虧損。

至於流動資金風險方面，本集團繼續透過利用銀行借款，在持續獲取資金與保持靈活程度之間維持平衡。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團共有2,885名僱員。此外，我們透過當地承包商僱用約289名工人以及辦公人員。我們過去並無經歷任何影響經營的罷工、停工或重大勞資糾紛。我們在招聘及挽留合資格僱員方面亦無遇到任何重大困難。我們與僱員一直維持良好的關係。

本集團的本中期期間員工成本總額為約4億9,730萬港元。員工薪酬組合包括基本薪金、強制性公積金、保險及其他合適福利。本集團僱員的薪酬乃參考市場標準、個人表現及其各自對本集團貢獻而定。

本公司董事酬金由本公司薪酬委員會推薦建議及須經董事會批准。其他酬金（包括酌情花紅）由董事會參考董事的職務、能力、名聲及表現釐定。

## 有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司二零一九年年報刊登後，董事根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段須予披露的資料變動載列如下：

### 經驗（包括其他董事職務）

- (a) 陸海林博士，獨立非執行董事，已辭任天合化工集團有限公司（股份代號：1619）獨立非執行董事，自二零二零年五月三十一日起生效。

## 遵守企業管治守則

本公司深知企業透明度及問責制之重要性，並致力於實現高標準企業管治。截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）及《企業管治報告》的所有適用的守則條文，惟以下所述者除外：

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於二零二零年一月一日至二零二零年二月二十九日期間，秦永明先生（「**秦先生**」）曾擔任本公司主席（「**主席**」）及行政總裁（「**行政總裁**」）職務。董事會認為，由一人同時擔任主席及行政總裁，可為本公司提供強大而貫徹的領導，並有效地規劃及執行業務決定及策略。因此，董事認為在此情況下偏離守則第A.2.1條屬恰當。

秦先生已提呈辭任本公司行政總裁，由二零二零年三月一日起生效，以專注於其於本集團的其他職務，惟將繼續擔任本公司執行董事及董事會主席。Rafael Heinrich Suchan先生獲委任為本公司行政總裁，自二零二零年三月一日起生效。日後，行政總裁變更將令本公司可更佳遵守企業管治守則之守則條文第A.2.1條之規定。

本公司將不時審閱本集團企業管治架構之效率及考慮是否需要作出任何修改。

## 遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「**標準守則**」）作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事已確認，於截至二零二零年六月三十日止六個月內彼等均一直遵守標準守則之規定。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月內本公司及其任何子公司均無購買、售出或贖回任何本公司的上市證券。

## 中期股息

董事不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息。

## 重大事件

本公司及其任何子公司於二零二零年六月三十日後並無發生任何重大事件。

## 中期業績審閱

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）由全體三名獨立非執行董事陸海林博士（主席）、錢麗萍女士及高瑞強先生組成。審核委員會已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論財務申報事宜及內部監控系統，包括審閱及通過本集團截至二零二零年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績。

## 於聯交所及本公司網站刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.chihogroup.com](http://www.chihogroup.com))。載有上市規則所規定的全部資料之本公司截至二零二零年六月三十日止六個月的中期報告，將於適當時間寄發予本公司股東及刊載於上述網站。

## 有關截至二零一九年十二月三十一日止年度之年報之補充資料

茲提述本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之年報（「二零一九年年報」）。下文披露之資料乃二零一九年年報之補充資料，並應與二零一九年年報一併閱覽。除另有界定者外，本公告所用詞彙與二零一九年年報所界定者具有相同涵義。

除二零一九年年報所提供之資料外，董事會謹此提供與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之「其他收入」及「其他收益淨額」有關之進一步資料及明細（連同二零一八年之比較數字）：

### 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 百萬港元	二零一八年 百萬港元
租金收入	23.7	22.0
投資物業之租金收入	3.7	3.7
政府補助	6.5	0.9
股息收入	4.8	3.5
來自關聯方之其他收入	7.8	3.7
保險補償	49.0	16.3
已收稅項補貼	15.2	13.1
服務收入	2.9	11.5
索償補償	7.6	4.9
已收其他補貼	0.9	0.4
出售零件收入	1.1	1.2
其他	3.8	18.0
	<b>127.0</b>	<b>99.2</b>

## 其他收益淨額

截至十二月三十一日止年度  
二零一九年      二零一八年  
百萬港元      百萬港元

公平值變動（虧損）／收益：		
－衍生金融工具	(2.1)	34.7
－按公平值計入損益之金融資產	1.7	(3.2)
匯兌收益／（虧損）淨額	13.9	(1.4)
物業、廠房及設備之減值撥備	(0.9)	(1.2)
出售物業、廠房及設備以及使用權資產之收益	33.3	29.6
出售分類為持作出售資產之收益	－	109.5
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	－	20.0
補償收入	－	45.3
出售及註銷子公司之虧損	(13.7)	－
繁重合約撥備撥回	5.3	－
資產報廢責任撥備撥回	0.9	－
其他	4.7	(0.7)
	<u>43.1</u>	<u>232.6</u>

本公告提供之補充資料不影響二零一九年年報所載之其他資料，且除上文所披露者外，二零一九年年報之內容維持不變。



## 致意

董事會謹此就本集團管理層及全體員工的努力及奉獻，以及就股東、業務聯繫人、銀行、律師及核數師於期內的支持深表謝意。

承董事會命  
齊合環保集團有限公司  
主席  
秦永明

香港，二零二零年八月二十七日

於本公告日期，董事會由以下人士組成：

執行董事：

秦永明先生 (主席)  
涂建華先生  
Rafael Heinrich Suchan先生 (行政總裁)  
Martin Simon先生 (首席財務官)

獨立非執行董事：

陸海林博士  
錢麗萍女士  
高瑞強先生